PLAN D'ACTIONS
2012-2013

Le plan d'actions 2012-2013 a été élaboré en vue prioritairement de compléter la mise en œuvre des dossiers en cours, dont notamment :

- Augmenter l'offre d'hébergement résidentiel rural, touristique, commercial et industriel par le développement de solutions adaptées aux besoins particuliers de chacune des municipalités desservies ;
- Favoriser le réseautage entre les entreprises et leur interaction avec les organismes régionaux de support au développement ;
- Mettre en place un mécanisme de vigie pour s'assurer de la réalisation des actions prépondérantes du plan directeur (hébergement, navettes maritimes et terrestres, développement de la Route du Fjord, animation des cœurs de villages...) ;
- Élaborer un concept viable de « magasin général rural » ;
- Maintenir et développer l'offre de service cellulaire et satellitaire en ruralité et poursuivre la coordination de l'AIDE -TIC ;
- Stimuler l'entrepreneuriat, le développement et la stabilité des organisations du territoire.
- Améliorer la visibilité et la connaissance de l'organisme auprès des différentes clientèles.

OBJECTIFS
LIÉS AUX SERVICES FINANCIERS

Pour 2012-2013, nous prévoyons le maintien de nos activités de financement et ce, malgré le fait que notre capacité d'investissements pour la prochaine année serait de 2 000 000 $.

INVESTISSEMENTS		
	Régulier	Jeunesse
SADC du Fjord	600 000 $	100 000 $
Promoteurs	300 000 $	50 000 $
Tiers (financements et contributions)	1 000 000 $	350 000 $
TOTAL	**1 900 000 $**	**500 000 $**
Emplois créés	25	10
Emplois maintenus	100	
Investissements par emploi créé	24 000 $	10 000 $

SADC
Société d'aide au développement des collectivités
DU FJORD INC.

613, rue Albert, bureau 101
La Baie (Québec) G7B 3L6

T. 418 544-2885
F. 418-544-0303
courrier@sadcdufjord.qc.ca
www.sadcdufjord.qc.ca

NOMBRE D'ENTREPRISES SUPPORTÉES		
	Régulier	Jeunesse
Hommes	6	4
Femmes	6	3
TOTAL	**12**	**7**

OBJECTIFS
LIÉS AUX AFFAIRES CORPORATIVES ET AUX PARTENARIATS

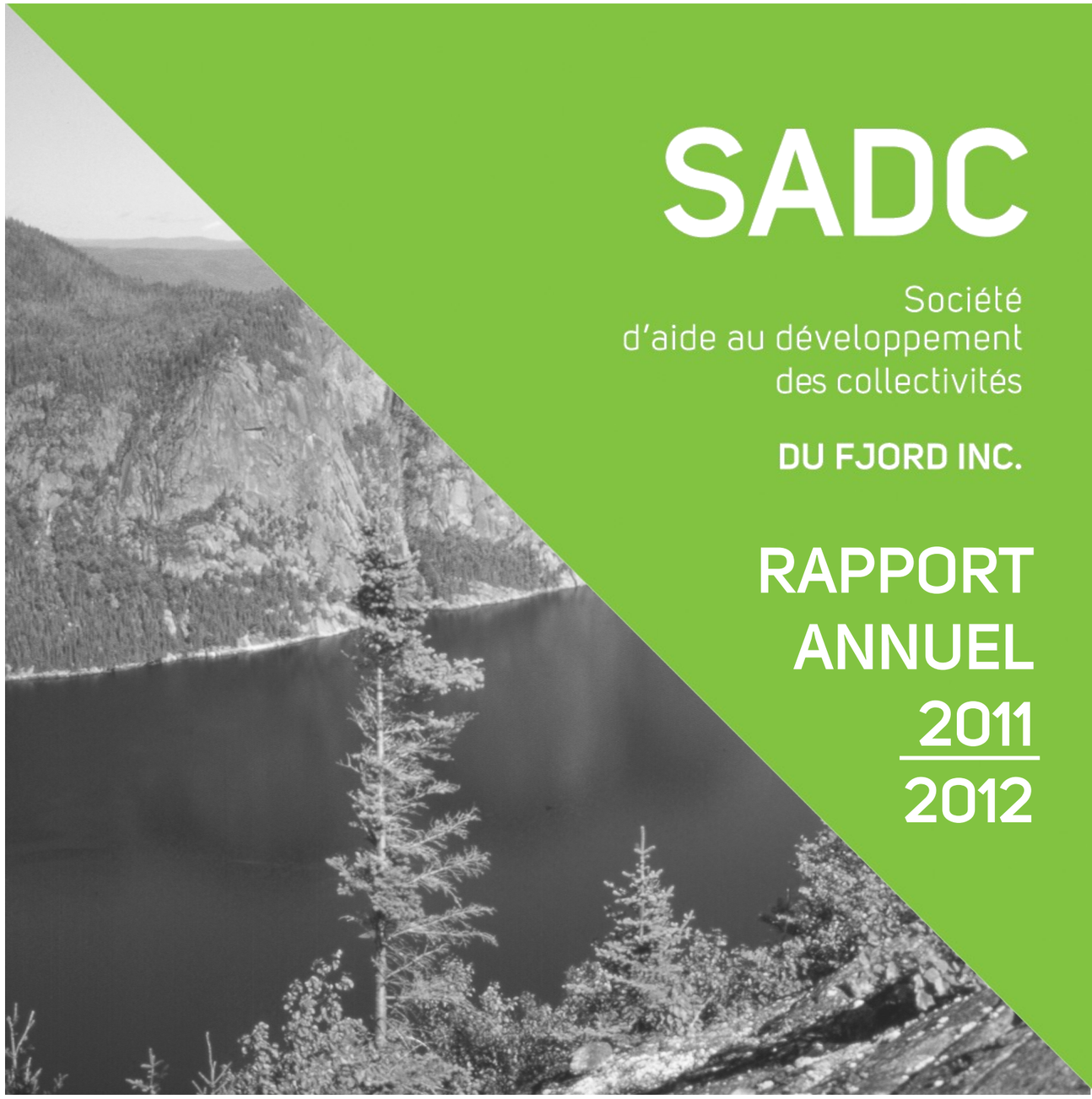
- En conformité avec l'image corporative commune, modifier le visuel de la SADC du Fjord (papeterie, site Web...);
- Déménager le siège social ;
- Stimuler les partenariats pour augmenter la demande de services financiers.

ADMINISTRATEURS
ET PERMANENTS

ADMINISTRATEURS	FONCTIONS
Eric Simard	Président, Ferland-et-Boilleau
Bruno Tremblay	Vice-président - Finances, représentant du secteur de la petite, moyenne et grande entreprise ou du secteur touristique
Franck Turcotte	Vice-président - Développement local, Petit-Saguenay
Jean-Roch Claveau	Secrétaire, Saint-Félix-d'Otis
Lorenzo Gagnon	Trésorier, représentant du secteur de la petite, moyenne et grande entreprise ou du secteur touristique
Gertrude Bouchard	Administratrice, L'Anse-Saint-Jean
Serge Bouchard	Administrateur, Rivière-Éternité
Jean-Pierre Deschênes	Administrateur, arrondissement de La Baie
François Guillot	Administrateur, Saint-Fulgence
Denis Saintonge	Administrateur, représentant du secteur de l'éducation, de la formation, de la santé ou des organismes sociocommunautaires
Laurent Thibeault	Administrateur, Sainte-Rose-du-Nord

PERMANENTS	FONCTIONS
André Nepton	Directeur général
Christine Bouchard	Coordonnatrice aux services financiers
Camil Morin	Coordonnateur du développement local
Keven Larouche	Agent d'entrepreneuriat-jeunesse
Manon Fradette	Technicienne en administration, attachée au suivi du fonds d'investissements
Micheline Tremblay	Adjointe à la direction

Développement Économique Canada appuie financièrement la SADC
Développement économique Canada
Canada Economic Development
Canada



SADC

Société d'aide au développement des collectivités

DU FJORD INC.

RAPPORT ANNUEL 2011 2012

MESSAGE
DU PRÉSIDENT

Il me fait plaisir de vous déposer le bilan de mon second mandat à la présidence de la SADC du Fjord. Cette année est marquée par le renouvellement de nos ententes contractuelles avec Développement économique Canada, qui a encore une fois su reconduire notre partenariat pour cinq autres années. Par cette marque de confiance, et ce, malgré les importantes restrictions financières du gouvernement fédéral, nous sommes encore aujourd'hui en mesure de confirmer que votre SADC pourra continuer à vous offrir la meme quantité et qualité de services que dans les 26 dernières années.

Le renouvellement de cette entente coïncidait également avec la fin de nos ententes locatives avec la Caisse populaire Desjardins de La Baie. Dans une démarche de revitalisation du centre-ville qui s'arrime à la stratégie de développement déployée par Promotion Saguenay, nous sommes donc très heureux de vous accueillir maintenant dans nos nouveaux locaux situés dans l'Édifice Odina Simard. Ceux-ci ont été aménagés aux couleurs de la nouvelle image des SADC et CAE du Québec, selon nos besoins, et particulièrement ceux de notre clientèle.

Cette année, nous avons voulu rafraîchir notre planification stratégique. Ainsi s'est tenue une tournée de consultation du président qui a nécessité 9 rencontres publiques sur le territoire et un lac-à-l'épaule du conseil d'administration et des permanents. Merci aux permanents qui m'ont accompagné dans cette enrichissante tournée, aux administrateurs qui m'avez accueilli dans leur territoire respectif et plus particulièrement, à monsieur Jean-Pierre Deschênes qui m'a appuyé dans chacune de ces consultations. Les énoncés sur les besoins du milieu et le détail de nos orientations stratégiques seront disponibles dans les prochains jours sur le site web de la SADC du Fjord qui lui aussi, a subi une cure de jeunesse.

Le dernier exercice et le début du suivant auront technologiquement et significativement marqué le territoire de la MRC du Fjord-du-Saguenay et de la Haute-Côte-Nord par la terminaison de la première phase des travaux de l'AIDE-TIC. Supporté par votre SADC, l'organisme a mis en service son réseau de 13 tours de télécommunication cellulaire. Nos municipalités rurales et les derniers secteurs non desservis de l'arrondissement de La Baie auront enfin brisé leur isolement des grands réseaux cellulaires. Grâce à nos élus des deux MRC et les gouvernements fédéral et provincial, nous avons pu amorcer le début d'un long partenariat avec les experts de Bell Mobilité et Bell Aliant, qui saura se consolider dans les projets à venir.

Pour leur part, nos services financiers n'auront pas été en reste. En effet, ce sont 731 500 $ qui ont été investis par notre fonds régulier et notre volet jeunesse, et ce, dans 20 dossiers générant des retombées de près de 4M$ dans l'économie du territoire de l'arrondissement de La Baie et du Bas-Saguenay Nord et Sud. Cet exercice se classe au 7e rang des volumes de financement pour nos fonds propres sur 26 années d'opérations. Le positionnement favorable de votre SADC comme véritable levier de développement économique demeure toujours propice à l'éclosion de projets, au financement d'initiatives de démarrage, d'expansion et de relève d'entreprises. A ce titre, nos relations continues avec notre clientèle et nos nombreux partenaires confirment ces faits.

En terminant, je ne pourrais passer sous silence l'excellent travail de nos administrateurs. Encore cette année, ce sont 320 heures (293 heures en 2010-2011) qui ont été bénévolement offertes par vos administrateurs pour supporter et orienter l'équipe de permanents. Je voudrais également souligner le professionnalisme et le dévouement extraordinaire de notre équipe de permanents qui font en sorte que, comme pour mes confrères, je suis fier d'être administrateur de cette SADC.

Eric Simard,
Président

ACTIVITÉS DE SUPPORT
AU DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE

PROJETS	RÔLE	INVESTISSEMENT SADC	INVESTISSEMENT TOTAL
Finaliser les 13 tours de télécommunication de l'AIDE-TIC, sur la MRC du Fjord-du-Saguenay (9) et la Haute-Côte-Nord (4)	Partenaire	125 000 $	7 M$
Accompagnement de la Corporation centre-ville de La Baie	Appui		
Support au développement du Poste d'accueil destination nordique à St-Fulgence	Appui		
Réalisation du plan de diversification de Rivière-Éternité	Initiatrice		
Support au projet de terrain de golf et tennis pour handicapés à St-Fulgence	Appui		
Support au développement du sentier Notre-Dame de Kapatakan	Appui		
Aménagement du cœur du village de Rivière-Éternité	Appui		
Analyse de potentialité du parc géothermique de St-Fulgence	Partenaire		
Support au comité « Fjord du Saguenay, patrimoine mondial de l'UNESCO »	Appui		
Étude du potentiel forestier du territoire de Petit-Saguenay	Partenaire		
Plan de développement touristique de Rivière-Éternité	Partenaire		
Implantation Coop de solidarité INAQ Rivière-Éternité	Appui		
Support à l'événement Petit-Saguenay 2020	Appui		
Comité technique soutien municipalités dévitalisées	Partenaire		
Support à la réalisation du Festiciel de St-Fulgence	Partenaire	1 000 $	
Bilan de l'avancement du plan d'aménagement touristique Fjord 2005	Initiatrice	10 000 $	
Relance des crèches de Rivière-Éternité	Partenaire		
Projet de montagne éclairée Petit-Saguenay	Appui		
Relève du Camping du lac Ha! Ha!	Appui		
Portrait des ménages et du logement -territoire SADC du Fjord	Initiatrice	1 870 $	
Étude de faisabilité d'une navette-taxi terrestre (Bas-Saguenay)	Initiatrice	12 647 $	
TOTAL (21 dossiers)		**150 517 $**	**7 M$**

ACTIVITÉS DE SUPPORT
AUX ENTREPRISES

SOURCES DE FONDS ($)	Fonds régulier	Objectifs	Fonds jeunesse	Objectifs
Prêts	625 500	400 000	66 000	70 000
Coup de pouce	40 000			
Total SADC	**665 500**	**400 000**	**66 000**	**70 000**
Promoteurs	287 000	200 000	46 500	40 000
Tiers	2 596 500	400 000	313 200	300 000
TOTAL	**3 549 000**	**1 000 000**	**425 700**	**410 000**
Nombre de dossiers	**16**	**12**	**4**	**7**

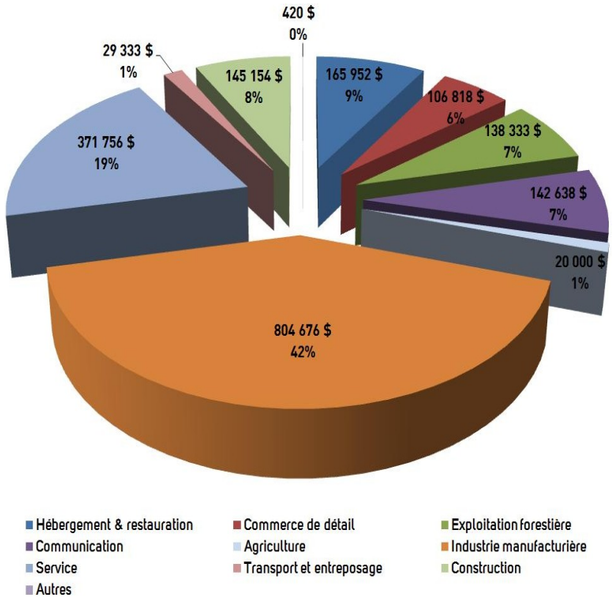
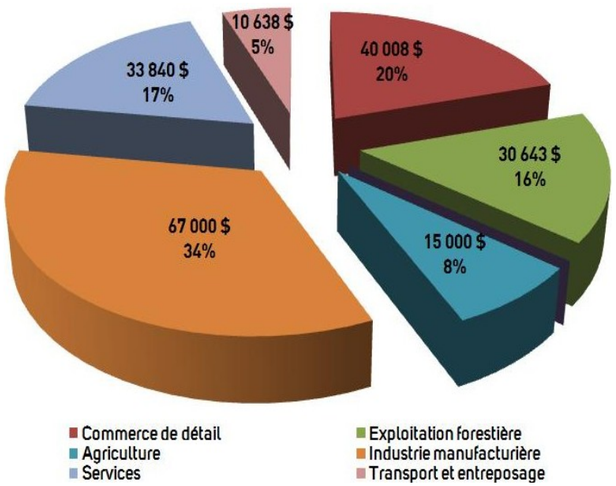
UTILISATION DES FONDS ($)	Fonds régulier	Objectifs	Fonds jeunesse	Objectifs
Fonds roulement	519 125		87 000	
Immobilisations	213 000		153 700	
Autres	2 816 875		185 000	
TOTAL	**3 549 000**		**425 700**	
Emplois créés	**9**	**15**	**4**	**9**
Emplois maintenus	**52**	**15**	**15**	**0**
Investissement par emploi créé	**73 944**	**26 666**	**16 500**	**7 777**

AFFAIRES
CORPORATIVES ET PARTENARIATS

- Planification 2011-2016 ;
- Renouvellement des ententes contractuelles avec Développement économique Canada ;
- Planification de la relocalisation.

RÉPARTITION DU PORTEFEUILLE

PAR SECTEUR D'ACTIVITÉS
FONDS D'INVESTISSEMENTS RÉGULIER 2011-2012



PAR SECTEUR D'ACTIVITÉS
FONDS D'INVESTISSEMENTS JEUNESSE 2011-2012