SADC

Société
d'aide au développement
des collectivités

DU FJORD INC.

RAPPORT D'ACTIVITÉS

2017 | 2018

PARTENAIRE DE VOTRE RÉUSSITE !

TABLE DES MATIÈRES

03 | Message du président & de la directrice générale

06 | Rapport d'activités 2017-2018

12 | Plan d'actions 2018-2019

MESSAGE DU PRÉSIDENT ET DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

Cette année, c'est avec plaisir et fierté que nous vous présentons conjointement les résultats de notre organisme.

Lors de notre participation au congrès des SADC en juin 2017 qui se tenait dans la vallée de la Matapédia, nous avons pu assister à une présentation de la filière de réseau d'énergie à la biomasse développée dans cette région du Québec, qui nous a inspiré un nouveau projet que nous avons initié durant cette dernière année. En effet, saisissant cette opportunité pour une région forestière comme la nôtre, nous avons dès l'automne entrepris un chantier afin de pousser cette filière sur notre territoire, en visant même un déploiement régional. Dans un premier temps, une journée thématique sur le sujet a été organisée pour les permanents et administrateurs, en collaboration avec des SADC de la région. En février dernier, nous avons offert 3 rencontres, dont une pour notre territoire et 2 autres pour le haut du Lac-Saint-Jean, qui s'adressaient aux élus municipaux et avaient comme objectif de présenter des exemples de succès dans des municipalités similaires et les aides disponibles pour ce type de projet. Devant l'enthousiasme des participants, nous avons finalement fait actualiser une étude qui avait été réalisée par la MRC du Fjord-du-Saguenay en 2012, afin de valider le potentiel des bâtiments sur notre territoire. Considérant la mobilisation des acteurs locaux autour de ce type de projet, nous comptons poursuivre nos démarches dans la prochaine année.

Quant au service aux entreprises, nous avons pu offrir encore cette année notre programme « Soutien aux petites entreprises ». Grâce à cette initiative qui représente un montant de 23 799 $ dans 8 projets (16 000 $ dans 9 projets en 2016-2017), nos entrepreneurs ont pu avoir accès à de l'expertise

et de l'accompagnement pour la mise en œuvre de stratégies touchant les enjeux économiques suivants : l'innovation, la relève et le transfert d'entreprises, le développement durable et le commerce en ligne. Notre service d'accompagnement et d'aide technique a aussi été largement utilisé. Nous sommes intervenus dans 36 entreprises, incluant les projets du programme Soutien aux petites entreprises (43 entreprises en 2016-2017).

Pour ce qui est de nos activités d'investissements, notre SADC a injecté un montant de 605 212 $ (874 088 $ en 2016-2017) et ce, dans 15 entreprises (27 en 2016-2017). Ces interventions ont permis de contribuer à la réalisation de projets totalisant des investissements de 2 551 514 $ (6 381 914 $ en 2016-2017).

Dans ce rapport vous pourrez aussi prendre connaissance de nos différentes implications en terme de développement économique local. Notre SADC est intervenue dans 8 projets (11 en 2016-2017) soit à titre d'initiatrice, en appui, ou en partenariat pour un montant de 32 491 $ (32 068 $ en 2016-2017).

Le conseil d'administration s'est réuni à 6 occasions et le comité exécutif à 15 reprises. Ce sont 410 heures (424 heures en 2016-2017) de bénévolat qui ont été investies par nos administrateurs. Nous avons la chance de compter sur des gens d'expertises variées et engagés dans leur milieu. Nous les remercions chaleureusement pour leur implication ainsi que l'apport qu'ils amènent à notre organisation.

Nous pouvons également compter sur une équipe de permanents qui fait un travail remarquable. Des changements importants dans notre équipe ont marqué notre année. Tout d'abord, madame Catherine Labbé a pris une pause temporaire afin de mettre au monde un beau petit garçon. Nous en profitons d'ailleurs pour féliciter la nouvelle maman. Durant cette période, c'est monsieur Marc-André de Launière qui s'est joint à notre équipe pour la remplacer. De plus, la SADC compte maintenant son premier retraité. Après 25 années de service, monsieur Camil Morin a quitté notre organisation pour une retraite bien méritée. Nous profitons de cette occasion pour le remercier pour toutes ces années dédiées au développement de notre collectivité. Par conséquent, nous souhaitons bon succès à madame Élise St-Pierre qui reprend la coordination du développement économique local.

Notre économie régionale devrait poursuivre son expansion en 2018-2019, mais encore de façon moins élevée que le reste du Québec. Toutefois, les nombreuses annonces d'investissements majeurs ou de projets tels Énergie Saguenay (GNL), Ariane Phosphate, Métaux BlackRock, la nouvelle ligne 735 KV Micoua-Saguenay, Construction Défense Nationale, la voie de contournement de l'Isle Maligne à Alma et Rio Tinto, nous permettent d'espérer de bonne performance pour les années à venir. Ces développements amèneront également des défis pour nos PME et nos collectivités, ne serait-ce qu'au niveau de la main-d'œuvre, nos préoccupations pour le développement durable, l'adaptation de nos PME aux nouvelles technologies et au commerce électronique.

C'est avec enthousiasme que nous entreprenons la troisième et dernière année de notre entente actuelle avec Développement économique Canada. Cette période se voulait transitoire et avait pour objectif la modernisation de notre programme. Nous souhaitons donc que le renouvellement de nos ententes avec notre partenaire puisse se concrétiser rapidement, et que la prochaine entente le soit à nouveau pour une période de cinq ans, avec des outils qui évoluent au même rythme que les besoins de notre collectivité.

Bonne assemblée à tous et bonne lecture !!

Éric Simard
Président

Christine Bouchard, B.A.A.
Directrice générale

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2017-2018

Investissements réalisés

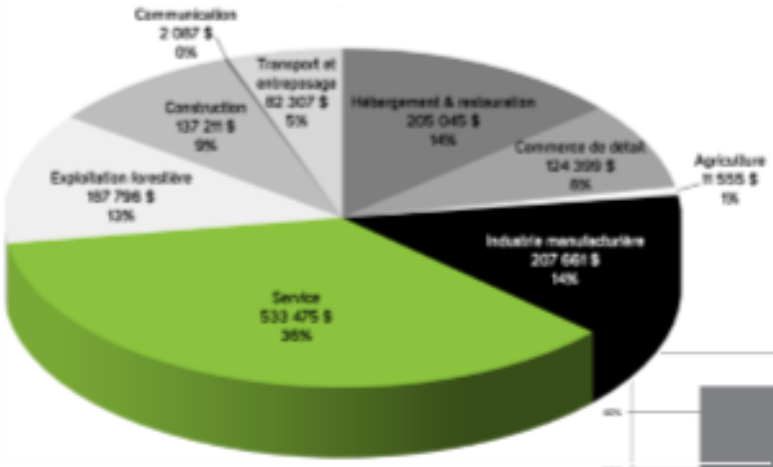
	DOSSIERS DÉBOURSÉS (NBRE)		INVESTISSEMENTS			EFFET LEVIER	IMPACT SUR LES EMPLOIS	
			SADC		TOTAUX ($)			
	Régulier	S.J.	Régulier ($)	S.J. ($)			CRÉÉS	MAINTENUS
PRÉDÉMARRAGE ET DÉMARRAGE	2	1	30 000	15 000	428 270	9,5	25	0
ACQUISITION	1	1	20 000	25 000	347 560	7,7	2	0
REDRESSEMENT	2	0	180 000	0	320 000	1,8	0	29
EXPANSION / MODERNISATION	8	0	335 212	0	1 455 684	4,3	12	0
TOTAL	**13**	**2**	**565 212**	**40 000**	**2 551 514**	**4,2**	**39**	**29**
OBJECTIFS 2017-2018	**15**	**4**	**650 000**	**75 000**	**2 675 000**			

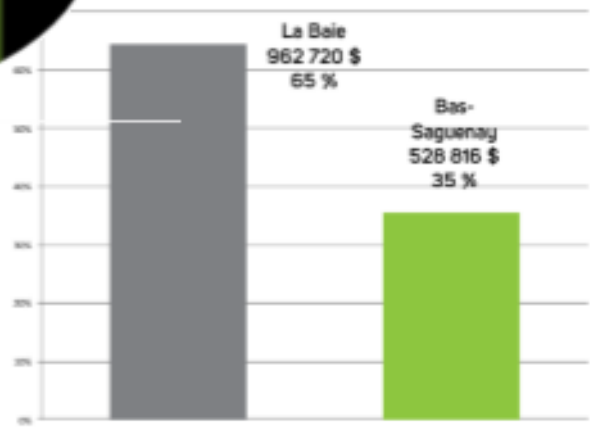
Aide technique

	RÉALISÉES	OBJECTIFS 2017-2018
PRÉDÉMARRAGE ET DÉMARRAGE	13	10
ACQUISITION	7	6
REDRESSEMENT	2	2
EXPANSION / MODERNISATION	14	16
TOTAL	**36**	**34**

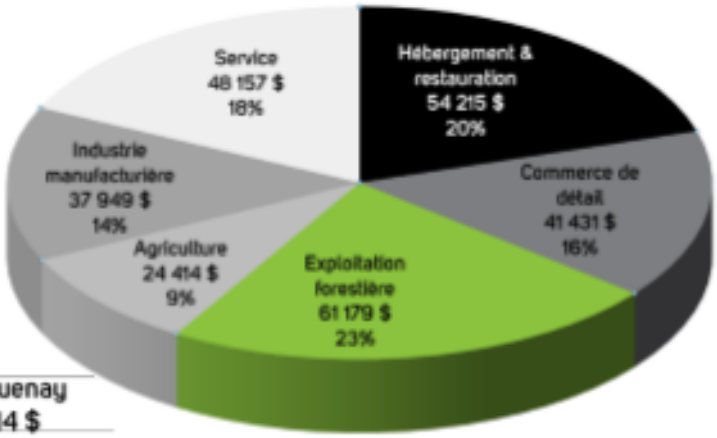
Répartition du portefeuille

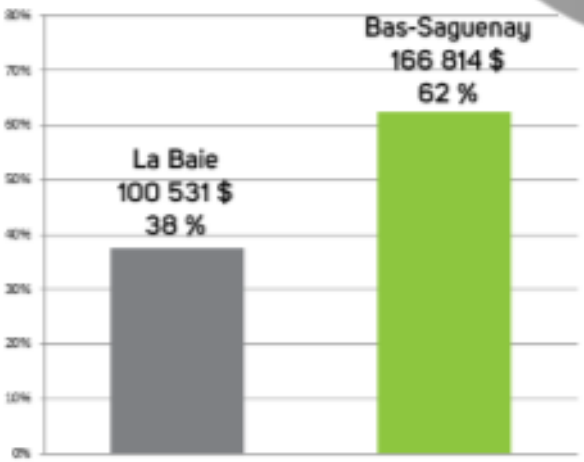
Fonds d'investissement régulier : 1 491 536 $



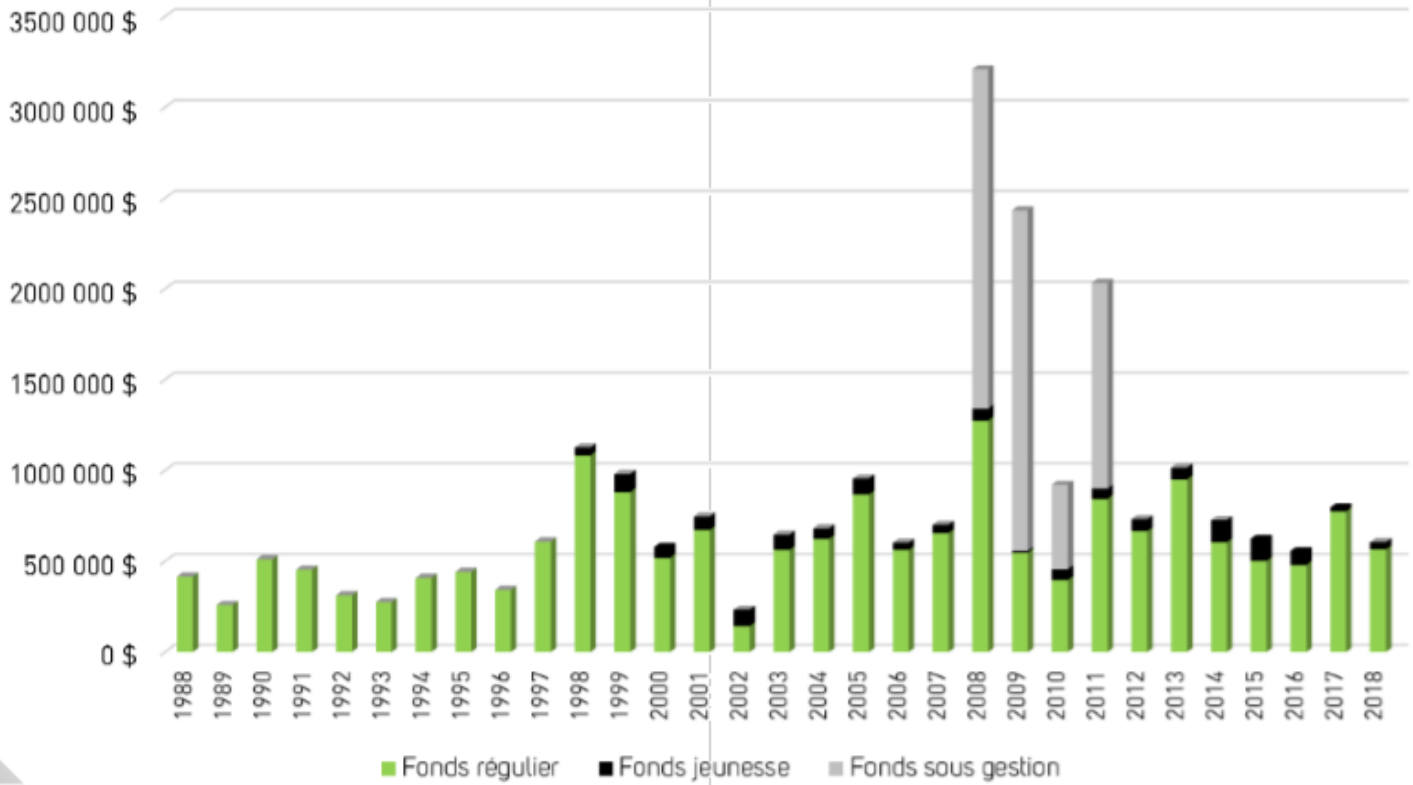


Fonds d'investissement Jeunesse : 267 345 $





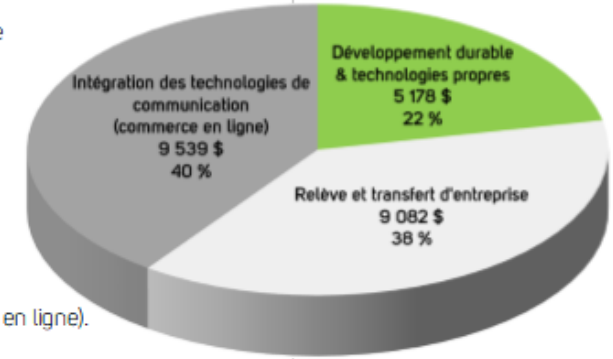
Historique des investissements 1986—2018

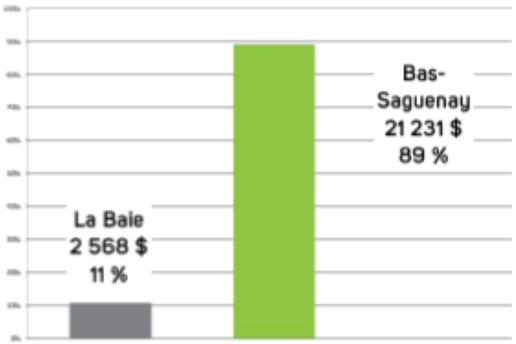


Initiative soutien aux petites entreprises : 23 799 $

L'initiative « Soutien aux petites entreprises » (SAPE) offre une participation financière, afin d'améliorer la productivité et la rentabilité des petites entreprises, dans les quatre champs d'intervention suivants :

- Innovation;
- Développement durable;
- Relève et transfert d'entreprise;
- Intégration des technologies de communication (commerce en ligne).





Activités de développement économique local

Programme Initiatives en développement local

NATURE DU PROJET	Contribution SADC
Salon industriel Saguenay—Lac-St-Jean	750 $
Déjeuner-conférence sur le marketing numérique	645 $
Forum Naturallia	902 $
Rencontres - Réseau d'énergie à la biomasse	1 896 $
Étude sur l'évaluation du potentiel de la biomasse forestière	7 540 $
Étude de modélisation 3D du village Saint-Étienne	10 000 $
Plan directeur d'aménagement et de développement du site CDC Rivière-Éternité	3 758 $
Étude de caractérisation des matériaux du démantèlement des bâtiments (Éco-parc industriel de Saint-Fulgence)	7 000 $
TOTAL	**32 491 $**

Autres initiatives en développement local

- Table de gouvernance du CIUSSS.
- MADA du territoire de la MRC du Fjord-du-Saguenay (comité technique et de suivi).
- Comité de concertation du Bas-Saguenay (5 municipalités).
- Comité de suivi du sommet socio-économique de Petit-Saguenay.
- Concertation des symposiums du Bas-Saguenay.

En partenariat avec des SADC de la région, nous avons organisé des rencontres d'information portant sur les réseaux d'énergie à la biomasse forestière.

Affaires corporatives et partenariats

Présentation de nos services à la base des Forces canadiennes Bagotville, dans le cadre de l'Opération Entrepreneur du prince de Galles, le 17 janvier 2018.

En janvier 2018, notre SADC a rejoint la communauté Facebook, afin de se rapprocher de sa clientèle et de ses partenaires. On vous invite à nous suivre.

Autres implications

- Foire à l'emploi.
- Forum régional « Par notre propre énergie ».
- Symposium forestier.
- Présentation de nos services à la base des Forces canadiennes Bagotville.
- Participation au processus de consultation sur le plan de développement de la zone industrialo-portuaire de Saguenay.
- Comité de nomination de la Chambre de commerce et d'industrie Saguenay-Le Fjord.
- Conseil d'administration de Propulsion Carrière.
- Table agroalimentaire Saguenay—Lac-Saint-Jean (comité synergique).

PLAN D'ACTIONS 2018-2019

SERVICES FINANCIERS

- Intensifier notre support auprès des projets liés aux technologies propres et au développement durable, à l'innovation, à l'intégration des technologies de l'information, et à la relève.
- Intensifier la promotion et la connaissance de nos fonds auprès de nos partenaires. Notre capacité d'investissement pour la prochaine année est de plus de 2.8 M$ dans notre fonds régulier, et de plus de 135 000 $ dans le fonds jeunesse.

INVESTISSEMENTS / OBJECTIFS		
	Fonds régulier	**Fonds jeunesse**
SADC du Fjord	600 000 $	70 000 $
Promoteurs	230 000 $	45 000 $
Tiers (financement & contributions)	1 250 000 $	280 000 $
Total	**2 080 000 $**	**395 000 $**
Nombre de demandes	**12**	**4**

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL

- Initier ou appuyer les projets de réseaux de chaleur à la biomasse forestière et favoriser le réseautage avec les porteurs de projets et les différents partenaires pour le développement d'une filière.
- Appuyer les initiatives visant à contrer la pénurie de main-d'œuvre dans les entreprises de notre territoire.
- Appuyer les initiatives découlant des plans de développement des municipalités du territoire.
- Appuyer les cinq municipalités du Bas-Saguenay Sud dans leur démarche de mobilisation et de concertation, et les projets qui pourraient en découler.
- Initier ou appuyer les initiatives favorisant le déploiement de l'Internet haute vitesse et la téléphonie cellulaire, et ce, principalement sur la partie rurale de notre territoire.
- Appuyer les initiatives qui pourraient favoriser les retombées économiques sur notre territoire, par la venue de projets majeurs.
- Initier ou appuyer les activités de réseautage et de mobilisation des entreprises et/ou organisations de notre territoire.
- Intensifier nos activités de support technique.

AIDE TECHNIQUE / OBJECTIFS	
Prédémarrage	12
Acquisition et démarrage	8
Redressement	2
Expansion / modernisation	14
Total	**36**

AFFAIRES CORPORATIVES ET PARTENARIATS

- Renouveler nos ententes avec Développement économique Canada.
- Réviser notre site web.
- Continuer de supporter l'AIDE-TIC dans sa gestion.
- Amorcer une démarche de développement durable.
- Intensifier nos partenariats avec les organismes locaux.

Équipe de permanents

Christine Bouchard, B.A.A.
Directrice générale

Catherine Labbé, CPA, CMA
Coordonnatrice aux services financiers

Camil Morin, B.A.A.
Coordonnateur au développement local

Élise St-Pierre, B.A.A.
Agente de développement

Marc-André de Launière, B.A.A.
Analyste-conseil

Manon Fradette
Tech. en administration,
attachée au fonds d'investissement

Micheline Tremblay
Adjointe à la direction

Conseil d'administration

Éric Simard
Président
Ferland-et-Boilleau

Serge Bouchard
Vice-président—finances
Rivière-Éternité

Franck Turcotte
Vice-président—développement local
Petit-Saguenay

Jacques Côté
Secrétaire
Secteur entreprises (moyennes et grandes incluant le secteur touristique)

Bruno Tremblay
Trésorier
Secteur entreprises (moyennes et grandes incluant le secteur touristique)

Roger Bouchard
Administrateur
Secteur éducation, formation, santé ou organisations socio-communautaires

Thérèse Fortin
Administratrice
Saint-Félix-d'Otis

François Guillot
Administrateur
Saint-Fulgence

Anicet Gagné
Administrateur
L'Anse-Saint-Jean

Ginette Larouche
Administratrice
Arrondissement La Baie

Laurent Thibeault
Administrateur
Sainte-Rose-du-Nord

410 H
DE BÉNÉVOLAT

VOTRE SADC...

Finance les entreprises

Conseille et accompagne les entrepreneurs

Développe des projets économiques locaux

Facebook

sadcdufjord.qc.ca

Développement économique Canada pour les régions du Québec
appuie financièrement la SADC

Développement économique Canada pour les régions du Québec

Canada Economic Development for Quebec Regions

613, rue Albert, bureau 101
La Baie (Québec) G7B 3L6
Tél.: 418 544-2885
Téléc.: 418-544-0303
courrier@sadcdufjord.qc.ca